Proroga del Contratto di solidarietà difensivo

Verbale di accordo Legge 863 /84 e Legge 19/7/93 n. 236 art. 5 comma 8 e successive proroghe e modificazioni.

Il giorno 28 giugno dell'anno 2012 alle ore 11,00 in Roma presso la sede della Uil UilTucs si sono incontrati:

La Gardenia Beauty Spa rappresentata dal dott. Caccavo Francesco, Direttore Risorse Umane della Società;

e la rappresentanza sindacale nazionale e specificatamente la

- **CGIL Filcams** rappresentata dalla Sig.ra Daria Banchieri
- **CISL Fisascat** rappresentata dal Sig. Mario Piovesan
- **UIL UilTucs** rappresentata dalla Sig.ra Ivana Veronese

L'incontro ha per oggetto la verifica dei presupposti per la proroga del contratto di solidarietà stipulato in data 17/06/2011 tra le suddette Parti. Considerato e premesso che:

La Gardenia Beauty Spa, Società che gestisce una catena di 164 profumerie con 882 dipendenti (di cui circa 770 nei negozi) e con sede a Grosseto, ha stipulato con le sigle sindacali come sopra rappresentate, un **contratto di solidarietà difensivo,** (*da intendersi qui integralmente richiamato e trascritto*) in data 17/06/2011 per la durata di 12 mesi e scadente il 16 luglio 2012, con interruzione dell'applicazione dello stesso per il periodo dal 28/11/2011 al 24/12/2011 (*per ovvie ragioni di stagionalità*): tale contratto era finalizzato ad evitare la riduzione di un esubero di personale di 34 unità a seguito dell'involuzione dei mercati e alla sempre minore redditività prodotta dalla Società.

Già nell'anno 2009, infatti, il risultato di impresa era stato sotto le stime con un fatturato realizzato pari a 128,3 mln €, il margine operativo lordo di 20,2 mln € e l'utile netto negativo di 10,0 mln €;

Nell'anno 2010 il risultato netto di impresa è stato ancora negativo (malgrado gli investimenti fatti), con un fatturato pari a 133,4 mln €, il margine operativo lordo fermo a 20,0 mln € e un utile netto negativo di 6,6 mln €;

Altrettanto scoraggiante il risultato netto di impresa dell'anno 2011 che è stato ancora negativo (malgrado gli investimenti e le azioni correttive intraprese), con un fatturato pari a 134 mln €, il margine operativo lordo sceso a 17,0 mln € e un utile netto costantemente negativo: ed i valori espressi già nei primi 5 mesi dell'anno in corso (oggetto di valutazione nel presente incontro) dimostrano un fatturato prodotto fortemente al di sotto di quello dell'anno precedente, con un margine operativo lordo in continua contrazione a causa della notevole attività promozionale (sconti).

A fronte di tale situazione, la Società ha messo in campo una serie di interventi ed azioni di recupero volte, *in primis*, al contenimento delle perdite e dei costi al fine di evitare un ulteriore peggioramento della situazione economico finanziaria dell'Azienda (imputabile alla contrazione delle vendite e alla crisi del mercato globale), *in secundis* agendo attraverso investimenti e piani di sviluppo che, nel lungo

termine, possano rendere più solida e consistente la struttura del capitale producendo nuova ricchezza e più redditività.

Per ciò che attiene il primo aspetto, e quindi alla necessità di limitare tempestivamente gli effetti della crisi, nel corso dell'anno passato, (ma così la Società continuerà a fare per l'avvenire), la Gardenia Beauty Spa, è intervenuta con una forte intensificazione dell'attività promozionale ed un'armonizzazione dei prezzi a scaffale, azioni che, sebbene non comportino un maggior utile per l'Azienda, consentono comunque di limitare e/o bloccare il decremento delle vendite, che diversamente, sarebbe ancor più consistente.

Si conferma la continua richiesta di riduzione degli affitti degli immobili, e, laddove possibile, si è avviata una ricontrattazione generale dei contratti di affitto dei locali dei punti vendita della Società.

Aspetto fondamentale e strategico per la crescita è l'erogazione dei processi formativi (Tecnica, per la Sicurezza e Trasversale) necessari per il miglioramento del livello di servizio: formazione che, nel 2011, ha interessato tutti i punti vendita per un totale di 19.650 ore (25 ore medie pro capite annue).

E' stato previsto ed attuato un incremento dell'attività pubblicitaria (in co-marketing con i fornitori) realizzata attraverso molteplici strumenti quali: messaggistica telefonica, mail periodiche informative delle promozioni (newsletter), predisposizione di giornate dedicate alla valorizzazione della bellezza (con servizio make up alla clientela), maggiore attenzione alla vetrinistica, alla cartellonistica pubblicitaria e all'esposizione dei prodotti; rielaborazione integrale del sito internet (www.lagardenia.com) con servizi informativi e di consulenza sulle attività e sui nuovi prodotti e tendenze attraverso l'interazione con la clientela (Piazza Digitale). Infine si è intrapreso ed attuato il progetto (che si ritiene assolutamente strategico) del lancio di nuove linee di prodotto, esclusive o a marchio proprietario, al fine di soddisfare, da una parte le esigenze di una clientela più variegata e selettiva, dall'altro per incrementare il livello di marginalità medio della Società: fra le più importanti il lancio della linea "Maison Bio" costituita da prodotti completamente naturali, anallergici e biodegradabili per le esigenze della clientela più delicata e sensibile all'Ambiente, la linea "Rodial", indirizzata ad un target di clientela particolarmente attenta ed esigente, la linea maschile "Kioku", realizzata considerando la sempre maggiore attenzione che l'uomo riserva ai prodotti di bellezza in generale. Infine, pensando in maniera nuova ed innovativa alle esigenze delle mamme e future mamme, si è lanciata la linea "Omum", specifica per le donne in gravidanza.

Per quanto riguarda invece il piano di sviluppo a medio termine dell'Azienda, che si associa a tutte le altre azioni sin qui adottate e che si ritiene indispensabile per la promuovere la crescita, sono stati programmati (e per il momento in parte realizzati) i rifacimenti dei punti vendita più vecchi al fine di renderli più moderni e attraenti, nonché l'apertura di altri cinque punti vendita nelle aree del territorio nazionale ritenute più idonee, fra cui le prossime aperture dei negozi di Gallarate e Bovisio collocati in contesti fortemente strategici e con una *brand icon* differenziata.

Tali azioni, seppur non sufficienti sinora a consentire un recupero in positivo dell'andamento della Società, verranno mantenute ed eventualmente incrementate al fine di sostenere il fatturato generale della Società. Malgrado tutto ciò, si rileva che permangono le problematiche di redditività (aggravate dal

peggioramento delle performance del mercato generale) e, quindi, l'esigenza di mantenere la riduzione oraria prevista dal contratto di solidarietà originario: riduzione oraria che, dopo una fase iniziale particolarmente complessa, si è stabilizzata ed è stata gestita al meglio senza contraccolpi di sorta per il personale interessato.

Quindi, Le Parti firmatarie del suddetto Contratto di Solidarietà in base a quanto disposto dalla Legge del 19/7/1993 n° 236 e L. 863/84 e succ. mod., alla luce di quanto detto e rappresentato, concordano la **proroga** del precedente Contratto di Solidarietà difensivo per la durata di **12** (dodici) mesi e precisamente dal **17 luglio 2012 al 16 agosto 2013**, eventualmente prorogabile. Nel dettaglio questa sarà così strutturata:

1. La proroga interesserà n° **134** punti vendita (su 164 punti vendita totali e meno dei 142 originariamente previsti) e **347** dipendenti (su 656 totali presenti nei 134 negozi – circa il 52 % dei lavoratori), con una riduzione di 10 ore settimanali per ogni punto vendita ed una contrazione dell'orario di lavoro fino a un massimo del 25 %, per un totale di **64.320** ore/annue totali (rispetto alle **68.160** ore del primo periodo del contratto). Tale riduzione verrà ripartita equamente, tenendo conto delle necessità di copertura e gestione dei negozi, tra i lavoratori occupati a tempo indeterminato e determinato (fino al termine di scadenza del contratto a tempo determinato). Tale modalità applicativa è stata concordata, nel rispetto dei criteri di equità e proporzionalità, al fine di attuare una minima riduzione orario pro-capite e per garantire il minor disagio possibile ai dipendenti e all'organizzazione aziendale. Rispetto ai nominativi indicati nel Contratto di solidarietà sottoscritto in data 17/06/2011 il personale scelto è inferiore a causa prevalentemente dalla intervenuta cessazione, in costanza di vigenza del contratto di solidarietà, del rapporto di lavoro con i dipendenti non presenti.
2. La riduzione dell'orario di lavoro rimarrà in maniera **orizzontale su base settimanale** e distribuita, quindi, nei 134 negozi interessati dalla riduzione di orario.
3. I punti vendita e il personale interessato dalla riduzione dell'orario, corrispondente a **347** unità, così come evidenziato nel documento allegato al presente, sono stati selezionati in base a criteri dettati dalla tipologia di orario svolto dai lavoratori (laddove possibile si è evitato di inserire i part-time (per i pt a 20 h si motivano specificamente la necessità del loro inserimento) includendo anche la figura della *store manager* (figura, tuttavia, soggetta ad eccezioni derivanti da motivazioni di carattere organizzativo).
4. Data l'incertezza relativa all'applicazione puntuale di detta riduzione, si preannuncia che la distribuzione di riduzione oraria potrà subire delle variazioni (quindi potrà comportare la sospensione e/o riduzione temporanea dell'applicazione della riduzione a favore di dipendenti di volta in volta individuati) per soddisfare le esigenze di copertura del punto vendita e garantire la continuità del servizio. L'azienda si impegna, in tali circostanze, a comunicare le eventuali variazioni di orario dei dipendenti interessati dalle modifiche con un congruo preavviso.

DPZ

5. Il CCNL utilizzato da La Gardenia Beauty Spa è quello del **Commercio, Servizi e Terziario**. Tutti gli elementi retributivi diretti e indiretti spettanti ai lavoratori interessati dal presente accordo saranno ridotti in misura proporzionale al nuovo orario di lavoro determinato.

Il totale del numero di ore che non verranno prestate nel periodo del Contratto di Solidarietà ammonta a circa **64.320**, di cui l'80 % dovrà essere coperto dai fondi INPS previsti dalla normativa vigente.
Si conferma l'esigenza di incontri periodici per verificare l'andamento aziendale nel corso dei 12 mesi di ulteriore applicazione del contratto di solidarietà. Le parti inoltre si incontreranno entro la fine del mese Marzo 2013 per valutare l'eventuale necessità di prorogare o terminare l'uso di tale ammortizzatore sociale oppure, in caso di persistenza o peggioramento dell'attuale situazione economico finanziaria dell'Azienda, per adottare le misure e gli interventi idonei ed indispensabili.

La società prevede la necessità di sospendere **temporaneamente** la riduzione di orario e l'applicazione del presente contratto di solidarietà, incrementando le ore lavorative e accedendo, se indispensabile, alle ore di straordinario per soddisfare l'importante periodo del Natale, dal giorno **28 Novembre 2012** al giorno **24 Dicembre 2012** e, quindi, per un periodo non superiore ai 30 giorni: qualora la variazione riguardi un periodo più lungo le parti si incontreranno per definirne i dettagli operativi. Ai sensi di quanto previsto dalla normativa vigente l'eventuale aumento dell'orario di lavoro ridotto sarà ridistribuito proporzionalmente tra gli interessati alla sospensione.

La Gardenia Beauty Spa si impegna ad inviare copia della presente proroga (incluse le modifiche concordate) al Ministero del Lavoro per la richiesta dei benefici previsti dalla normativa vigente.

Il presente contratto è composto di 4 pagine più un allegato con l'indicazione dei nominativi interessati dalla riduzione oraria (che costituisce parte integrante dell'accordo di proroga).

Letto, confermato e sottoscritto.

La Gardenia Beauty Spa

CGIL Filcams

CISL Fisascat

UILTucs UIL

Allegato

PUNTI VENDITA	COGNOME	NOME	RIDUZIONE ORARIA	% FT	DESCRIZIONE Natura del rapporto	Data scad tempo det gg/mm/aaaa	RUOLO
GROSSETO VIA DELLA PACE 156	CAVALLI	MARTINA	6	1	Impiegato	0	
GROSSETO VIA DELLA PACE 156	CIANFANELLI	STEFANIA	4	0,70	Impiegato	0	
GROSSETO VIA RICASOLI 22	PASQUINI	PAOLA	6	0,75	Impiegato	0	
GROSSETO VIA RICASOLI 22	MARCELLI	SILVIA	4	0,75	Impiegato	0	
VENTURINA	ENTANI	SILVIA	5	1	Impiegato	0	
VENTURINA	GOLINO	ILARIA	5	1	Impiegato	0	
SIENA VIA MASSETANA ROMANA 58	ALBERTINI	PATRIZIA	3,5	1	Impiegato	0	
SIENA VIA MASSETANA ROMANA 58	ANGIOLINI	MONIA	3,5	1	Impiegato	0	
SIENA VIA MASSETANA ROMANA 58	BARLUZZI	CHIARA	3	1	Impiegato	0	
FOLLONICA VIA ROMA	MARINI	GIULIA	5	1	Impiegato	0	
FOLLONICA VIA ROMA	SARDELLI	FOSCA	5	1	Impiegato	0	SM
PIOMBINO VIA FERRIER	SEMERARO	SILVIA	2	0,60	Impiegato	0	
PIOMBINO VIA FERRIER	CHELI	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	SM
PIOMBINO VIA FERRIER	MAGGIORELLI	MONICA	5	1	Impiegato	0	
CIVITAVECCHIA VIA DUCA ABRUZZI	CENNI	LICIA	4	1	Impiegato	0	SM
CIVITAVECCHIA VIA DUCA ABRUZZI	DI BONAVENTURA	LARA	4	1	Impiegato	0	
CIVITAVECCHIA VIA DUCA ABRUZZI	SEVERINI	MONICA	2	0,50	Impiegato	0	
LIVORNO VIA GRANDE 35	JURINOVICH	IRENE	5	1	Impiegato	0	SM
LIVORNO VIA GRANDE 35	LONZI	GLORIA	5	1	Impiegato	0	
PISA	MANETTI	REBECCA	2	1	Impiegato	0	
PISA	BENNI	VIRGINIA	3	1	Impiegato	0	SM
PISA	COLOMBI	CHIARA	5	1	Impiegato		
GROSSETO CORSO CARDUCCI	MAROTTA	ANDREANA	2	0,70	Impiegato	0	
GROSSETO CORSO CARDUCCI	BONATO	FRANCESCO	5	1	Impiegato	0	
GROSSETO CORSO CARDUCCI	CHIOZZI	CINZIA	3	1	Impiegato	0	
PORTOFERRAIO ELBA	ARNONE	ELISABETTA	2	0,75	Impiegato	0	
PORTOFERRAIO ELBA	FANTOZZI	ELENA	5	1	Impiegato	0	
PORTOFERRAIO ELBA	FERRENTINO	MARIA	3	1	Impiegato	0	
PISTOIA	BATTILONI	CHIARA	4	1	Impiegato	0	
PISTOIA	GIAMBI	DONATELLA	4	1	Impiegato	0	
PISTOIA	NICCOLAI	ELENA	2	1	Impiegato	0	SM
PRATO	PIRO	ANNALISA	5	1	Impiegato	0	
PRATO	VEZZOSI	SERENA	2	0,70	Impiegato	0	
PRATO	ZANIERI	LAURA	3	0,75	Impiegato	0	
CIVITAVECCHIA CORSO CENTOCELLE	CAMPETELLA	PAOLA	5	1	Impiegato	0	
CIVITAVECCHIA CORSO CENTOCELLE	PIROCCHI	MICHELA	5	1	Impiegato	0	
VITERBO C. COMM.LE TUSCIA	BRACONI	ALESSIA	2	1	Impiegato	0	
VITERBO C. COMM.LE TUSCIA	GUIDI	MICHELA	2	1	Impiegato	0	
VITERBO C. COMM.LE TUSCIA	ZAGO	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	
VITERBO C. COMM.LE TUSCIA	BATTISTINI	DANIELA	3	1	Impiegato	0	
PORTO S. STEFANO	PIGNATTELLI	FABIOLA	5	5	Impiegato	0	SM
PORTO S. STEFANO	SCOTTO	LUCIANA	5	1	Impiegato	0	
ORBETELLO	BECHERUCCI	CRISTIANO	5	1	Impiegato	0	SM
ORBETELLO	COSTANZO	NICOLETTA	5	1	Impiegato	0	
LUCCA	BERRUGI	RITA	2	1	Impiegato	0	
LUCCA	DI BIASE	VALERIA	2	1	Impiegato	0	
LUCCA	DONEDDU	LIA	2	1	Impiegato	0	
LUCCA	GIUSFREDI	PAOLO	2	1	Impiegato	0	
LUCCA	PIERACCI	MARIDA	2	1	Impiegato	0	
MONTECATINI TERME	BASILE	ILARIA	3,5	1	Impiegato	0	

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio

Allegato

MONTECATINI TERME	POLI	LAURA	3,5	1	Impiegato	0	
MONTECATINI TERME	RAMUNDO	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	
PESCARA	CONTALDO	MORENA	3	1	Impiegato	0	
PESCARA	MARIANI	DANIELA	2,5	0,60	Impiegato	0	
PESCARA	PASETTI	ALESSIA	2	0,50	Impiegato	0	
PESCARA	TORRIERI	MONIA	2,5	0,60	Impiegato	0	
VIAREGGIO	COPPEDE'	MELISSA	5	1	Impiegato	0	SM
VIAREGGIO	MATTEUCCI	ALESSIA	5	1	Impiegato	0	
ROMA VIA DEL CORSO 250	TAGLIAFERRI	DANIELA	3,5	1	Impiegato	0	
ROMA VIA DEL CORSO 250	MASTRANDREA	SABRINA	3,5	1	Impiegato	0	
ROMA VIA DEL CORSO 250	ENACHI	ALEXANDRA	3	1	Impiegato	0	
FOLLONICA VIA AMENDOLA	SABATINI	FRANCESCA	5	1	Impiegato	0	SM
FOLLONICA VIA AMENDOLA	SPOSATO	CATERINA	5	1	Impiegato	0	
APRILIA	MARRELLI GUIDO	ELISA	5	1	Impiegato	0	
APRILIA	ROSSI	DEBORA	5	0,75	Impiegato	0	
EMPOLI	BERTI	LETIZIA	1,5	0,60	Impiegato	0	
EMPOLI	CAPITANINI	FRANCESCA	1,5	0,60	Impiegato	0	
EMPOLI	MELDOLESI	LARA	2	1	Impiegato	0	SM
EMPOLI	NIGI	CHIARA	5	1	Impiegato	0	
NETTUNO	DIONISI	SERENA	5	1	Impiegato	0	SM
NETTUNO	LUPI	MARZIA	5	1	Impiegato	0	
AVEZZANO	COTARDO	VIOLA	4	1	Impiegato	0	
AVEZZANO	CRISANTE	ROBERTA	4	1	Impiegato	0	
AVEZZANO	DI MEO	MARIA ANGELA	2	1	Impiegato	0	SM
CASTELVETRO PIACENTINO	ANELLI	CRISTINA	4	1	Impiegato	0	
CASTELVETRO PIACENTINO	VERDI	FRANCA	6	0,60	Impiegato	0	
SIENA P.ZZA MATTEOTTI 21	BRAGLIA	LISA	2	1	Impiegato	0	
SIENA P.ZZA MATTEOTTI 21	CAVIGLIA	FEDERICA	2	1	Impiegato	0	
SIENA P.ZZA MATTEOTTI 21	GIGLIOLI	MICHELA	2	1	Impiegato	0	
SIENA P.ZZA MATTEOTTI 21	CARUCCI	ROBERTA	2	1	Impiegato	0	
SIENA P.ZZA MATTEOTTI 21	ROMANA	GIUSEPPINA	2	1	Impiegato	0	
COLLE VAL D'ELSA	CORTI	ELISA	5	1	Impiegato	0	SM
COLLE VAL D'ELSA	DAMORA	NADIA	3	0,75	Impiegato	0	
COLLE VAL D'ELSA	ROSSANO	MICHELA	2	0,60	Impiegato	0	
SAN BENEDETTO DEL TRONTO	CALENTI	KATIA	5	1	Impiegato	0	
SAN BENEDETTO DEL TRONTO	VALLESE	RAFFAELLA	5	1	Impiegato	0	SM
VIMERCATE	REFANO	BARBARA LETIZIA	10	1	Impiegato	0	
PONTEDERA	LIPPI	BEATRICE	5	1	Impiegato	0	
PONTEDERA	GIUNTINI	ELISA	5	0,60	Impiegato	0	
FIRENZE VIA CORRIDONI 87	CONTI	GIULIA	4	1	Impiegato	0	
FIRENZE VIA CORRIDONI 87	MARTINI	ELISA	2	1	Impiegato	0	SM
FIRENZE VIA CORRIDONI 87	PIERI	BEATRICE	4	1	Impiegato	0	
CECINA	CARDELLA	MIRANDA	5	1	Impiegato	0	
CECINA	ZIANNI	ELENA	5	1	Impiegato	0	SM
PIOMBINO CORSO ITALIA	LANDI	MICHELA	5	1	Impiegato	0	
PIOMBINO CORSO ITALIA	PUCCI	SONIA	5	1	Impiegato	0	
TORINO	CONTRINO	ANNARITA	4	1	Impiegato	0	
TORINO	SGARAMELLA	MARTA	3	1	Impiegato	0	
TORINO	ALOISIO	DANIELA	3	1	Impiegato	0	
CERRO MAGGIORE	ABBINANTE	ANNA MARIA	5	1	Impiegato	0	
CERRO MAGGIORE	BRUNELLO	GENNY	3	1	Impiegato	0	SM
CERRO MAGGIORE	FIORENZA	GRAZIA	2	1	Impiegato	0	
LIVORNO C.C. FONTI DEL CORALLO	GIOVANNONI	ELEONORA	3	1	Impiegato	0	

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio

Allegato

LIVORNO C.C. FONTI DEL CORALLO	DISPENZA	ALESSIA	3	1	Impiegato	0	
LIVORNO C.C. FONTI DEL CORALLO	FALLENI	MARTINA	2	1	Impiegato	0	
LIVORNO C.C. FONTI DEL CORALLO	PRATELLI	SERENA	2	1	Impiegato	0	
PINEROLO	GRAZZANI	CHIARA	2	0,60	Impiegato	0	
PINEROLO	PEROLIO	RAFFAELLA	3	1	Impiegato	0	SM
PINEROLO	PONS	CARMEN	5	1	Impiegato	0	
ALESSANDRIA	D'ANDREA	SONIA	5	1	Impiegato	0	
ALESSANDRIA	PERUZZO	BARBARA	5	1	Impiegato	0	
COLLEGNO	CAMPADELLI	STEFANIA	3	1	Impiegato	0	
COLLEGNO	FREGNAN	LORENA	4	1	Impiegato	0	
COLLEGNO	MANCIN	MARIELLE	3	1	Impiegato	0	SM
SAN REMO	RUSSO	PATRIZIA	5	1	Impiegato		
SAN REMO	FIOROT	MICHELA	5	1	Impiegato		
ROMA VIA TORRE DI MEZZA VIA	GUALTIERI	FRANCESCA	2	1	Impiegato	0	SM
ROMA VIA TORRE DI MEZZA VIA	LAI	SILVIA	4	1	Impiegato	0	
ROMA VIA TORRE DI MEZZA VIA	MACCIOCCA	ELISABETTA	4	1	Impiegato	0	
VERCELLI PIAZZA CAVOUR	MARGARIA	GIULIA	3	1	Impiegato	0	
VERCELLI PIAZZA CAVOUR	SGARBOSSA	LAURA	3,5	1	Impiegato	0	
VERCELLI PIAZZA CAVOUR	VACCARO	CAROLINA	3,5	1	Impiegato	0	
AREZZO	BANDINELLI	CLAUDIA	5	1	Impiegato	0	
AREZZO	CALABRESE	ANTONIETTA	5	1	Impiegato		SM
LIVORNO VIA RICASOLI 34	VERNASSA	ELISABETTA	4	1	Impiegato	0	
LIVORNO VIA RICASOLI 34	GIUDICI	MICHELA	3	1	Impiegato	0	
LIVORNO VIA RICASOLI 34	GIAROLA	MARTINA	3	1	Impiegato	0	
ROMA VIA TORREVECCHIA 371	COLABONA	DANIELE	5	1	Impiegato	0	SM
ROMA VIA TORREVECCHIA 371	BOCCALINI	ALESSANDRA	5	1	Impiegato	0	
DESENZANO VIA CADUTI LAGER	GERARDINI	GIGLIOLA	4	1	Impiegato	0	
DESENZANO VIA CADUTI LAGER	NINNIRI	EMANUELA	4	1	Impiegato	0	
DESENZANO VIA CADUTI LAGER	ZANETTI	ROSANNA	2	0,70	Impiegato	0	
S. GIULIANO MILANESE	CANESI	VIVIANA	3	1	Impiegato	0	
S. GIULIANO MILANESE	BENDINELLI	TANJA	5	1	Impiegato	0	
S. GIULIANO MILANESE	GROSSI	ELISABETTA	2	1	Impiegato	0	SM
BORGO SAN LORENZO	FIESOLI	ROSSANA	5	1	Impiegato	0	
BORGO SAN LORENZO	PICCHIANTI	SILVIA	5	1	Impiegato		SM
SALERNO C.SO VITTORIO EMANUELE	D'AURIA	VANINA	4	1	Impiegato	0	SM
SALERNO C.SO VITTORIO EMANUELE	SAPIO	ROSAMARIA	4	1	Impiegato	0	
SALERNO C.SO VITTORIO EMANUELE	TESTA	TERESA	2	0,60	Impiegato	0	
VELLETRI P.ZZA CAIROLI 50	ABBAFATI	SERENA	2	1	Impiegato	0	
VELLETRI P.ZZA CAIROLI 50	COLAIORI	SARA	4	1	Impiegato	0	
VELLETRI P.ZZA CAIROLI 50	CANINI	ALESSANDRA	4	0,60	Impiegato	0	
PRATO CORSO GARIBALDI	ALBANI	GESSICA	5	1	Impiegato	0	
PRATO CORSO GARIBALDI	SICOLO	VALENTINA	5	0,90	Impiegato	0	
ROMA BUFALOTTA	BARBA	MARIA	2	1	Impiegato		
ROMA BUFALOTTA	DE BARTOLOMEO	GIULIA	6	1	Impiegato	0	
ROMA BUFALOTTA	PARENTE	LAURA	2	1	Impiegato	0	
ASTI	CIPOLLA	GRAZIELLA	5	1	Impiegato	0	
ASTI	IELAPI	SAVERIA	5	1	Impiegato	0	
FIUMICINO C.C. PARCO LEONARDO	CASILLO	MONICA	5	1	Impiegato	0	
FIUMICINO C.C. PARCO LEONARDO	MONTESI	CLAUDIA	5	1	Impiegato		
POGGIBONSI	PUDDU	CECILIA	5	1	Impiegato	0	
POGGIBONSI	GONNELLI	SANDRA	5	1	Impiegato	0	SM
ARMA DI TAGGIA	FORZAN	MIRIAM	3	1	Impiegato	0	SM
ARMA DI TAGGIA	CASUCCIO	TERESA	3	1	Impiegato	0	

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio

Allegato

ARMA DI TAGGIA	VALLETTA	MANUELA	4	1	Impiegato	0	
ROMA DA VINCI	BALSANELLI	DAVIDE	3,5	1	Impiegato		
ROMA DA VINCI	COLAIZZI	VERONICA	3,5	1	Impiegato		SM
ROMA DA VINCI	DE SANTIS	FEDERICA	3	1	Impiegato		
RIMINI	DERVISHI	ARMANDA	5	1	Impiegato	0	
RIMINI	PARMA	MORENA	5	1	Impiegato	0	
FORTE DEI MARMI	DELLA PINA	CRISTINA	5	1	Impiegato	0	
FORTE DEI MARMI	FERRUCCI	CHETY	5	1	Impiegato	0	SM
RAVENNA	DE CORATO	MARIA GRAZIA	3	0,60	Impiegato	0	
RAVENNA	GARAVINI	STEFANIA	4	0,75	Impiegato	0	
RAVENNA	MASCANZONI	ENRICA	3	0,60	Impiegato	0	
SIENA BANCHI DI SOTTO	CASELLI	SIMONA	3	1	Impiegato	0	
SIENA BANCHI DI SOTTO	D'ANGELIS	BEATRICE	2	1	Impiegato	0	
SIENA BANCHI DI SOTTO	PEREZ	ROBERTA	2	1	Impiegato	0	
SIENA BANCHI DI SOTTO	GONNELLI	RENZA	3	1	Impiegato	0	
CREMA	IACONO	ALESSANDRA	5	1	Impiegato	0	
CREMA	CORTINOVIS	NATHALIE	5	1	Impiegato	0	SM
PARMA	MUHAMETAJ	LAURETA	3,5	1	Impiegato	0	
PARMA	PATRIZI	DANIELA	3,5	1	Impiegato	0	
PARMA	PULGA	ANTONELLA	3	1	Impiegato	0	SM
SPOLETO	BERRETTINI	RENATA	3	1	Impiegato	0	SM
SPOLETO	GRILLI	ANTONELLA	3,5	1	Impiegato	0	
SPOLETO	SMARROCCHIA	ROBERTA	3,5	1	Impiegato	0	
LA SPEZIA	CARRO	SARA	5	1	Impiegato	0	
LA SPEZIA	SCAVUZZO	GIUSI	5	1	Impiegato	0	
BEINASCO C.C. FORNACI	APRILE	MARIA LUISA	3	1	Impiegato	0	
BEINASCO C.C. FORNACI	IACONIS	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	
BEINASCO C.C. FORNACI	PAOLICELLI	SILVANA	4	1	Impiegato	0	
PARMA C.C. TORRI	BOSCHETTI	ANGELA	8	1	Impiegato	0	
PARMA C.C. TORRI	CORRENTI	MICHELA	2	1	Impiegato	0	SM
CAGLIARI QUARTUCCIU	ATZORI	ROSSANA	4	1	Impiegato	0	
CAGLIARI QUARTUCCIU	OCCHIONI	STEFANIA	3	1	Impiegato	0	
CAGLIARI QUARTUCCIU	ORRU'	NATASCIA	3	1	Impiegato	0	
MONTECATINI C.SO MATTEOTTI	FILIPPI	BEATRICE	5	1	Impiegato	0	SM
MONTECATINI C.SO MATTEOTTI	CIULLI	ANNA	5	1	Impiegato	0	
REGGIO EMILIA PETALI	GERMANI	MONICA	5	1	Impiegato	0	SM
REGGIO EMILIA PETALI	SCOTTO	CLAUDIA	5	1	Impiegato	0	
FIRENZE V. BORGO SAN LORENZO	BIAGINI	IRENE	4	1	Impiegato	0	
FIRENZE V. BORGO SAN LORENZO	BILANCETTA	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	
FIRENZE V. BORGO SAN LORENZO	CAVALLINI	STEFANIA	3	1	Impiegato	0	
CASALE MONFERRATO	FAMIGLIETTI	CHIARA	5	1	Impiegato	0	
CASALE MONFERRATO	ROMANELLO	ROBERTA	5	1	Impiegato	0	
FOLIGNO CAVOUR	CESARINI	FABIOLA	4	1	Impiegato	0	
FOLIGNO CAVOUR	COVACCIOLI	PAOLA	4	1	Impiegato	0	
FOLIGNO CAVOUR	MORACCHIOLI	IRENE	2	1	Impiegato	0	SM
MEDIGLIANO SN FIDENZIO	CAMPUS	PAOLA	5	1	Impiegato	0	SM
MEDIGLIANO SN FIDENZIO	MONCO	ANDREA	5	1	Impiegato	0	
ROMA LA PORTA	MRVOVA	LUCIE	5	1	Impiegato	0	
ROMA LA PORTA	ZOTTOLA	LIBERA	5	1	Impiegato	0	SM
CAGLIARI	GIANNESCHI	LUISELLA	5	1	Impiegato	0	
CAGLIARI	MULLIRI	MARTINA	5	1	Impiegato	0	
UDINE PRADAMANO	TOFFOLI	TAMARA	5	1	Impiegato	0	
UDINE PRADAMANO	FALANGA	MILENA	5	1	Impiegato	0	

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio

Allegato

MARCIANISE	BARONE	BRUNA	5	1	Impiegato	0	
MARCIANISE	GUIDO	TAMARA	5	1	Impiegato	0	
PERUGIA	GIOVANNINI	GIULIA	5	1	Impiegato	0	
PERUGIA	ORTOLANI	ALESSIA	5	1	Impiegato	0	
MILANO BELFIORE	CORTESE	ROSALBA	2	1	Impiegato	0	SM
MILANO BELFIORE	CANNAZZA	SIMONA	3	1	Impiegato	0	
MILANO BELFIORE	RASCHIANI	MARISA SABRINA	5	1	Impiegato	0	
ROMA APPIA	CASU	PATRIZIA	4	1	Impiegato	0	
ROMA APPIA	FRAIOLI	LOREDANA	4	1	Impiegato	0	
ROMA APPIA	SBAFFI	MICAELA	2	1	Impiegato	0	SM
ROMA C.C I GRANAI	SCOLA	DANILA	4	1	Impiegato	0	
ROMA C.C I GRANAI	DI CASTRO	DESDEMONA	4	1	Impiegato	0	
ROMA C.C I GRANAI	MAFFONGELLI	ALESSANDRA	2	1	Impiegato	0	SM
NAPOLI	CECCHERINI	GIOVANNI	5	1	Impiegato	0	
NAPOLI	DE MARTINO	IDA	5	1	Impiegato	0	
PAVIA	GRASSI	ELISA	3	1	Impiegato	0	
PAVIA	MEZZABARBA	ALICE	4	1	Impiegato	0	
PAVIA	DISTEFANO	FRANCA	3	1	Impiegato	0	
BARLETTA	BINETTI	SAVINA	5	1	Impiegato	0	
BARLETTA	RIZZI	ANTONIA LOREDAN	5	1	Impiegato	0	
SIDERNO	ALBANESE	ROBERTA	2	0,70	Impiegato	0	
SIDERNO	FERRERI	GESSICA	3	0,75	Impiegato	0	
SIDERNO	TAVERNESE	LARA	2	0,75	Impiegato	0	
SIDERNO	URSINO	MARIA CARMEN AI	3	1	Impiegato	0	SM
PALERMO	CANCEMI	MARIA	5	1	Impiegato	0	
PALERMO	PECORARO	VALENTINA	5	1	Impiegato	0	SM
MOLFETTA	ALFONSO	ROSSANA	4	1	Impiegato	0	
MOLFETTA	CATALDO	STEFANIA	4	1	Impiegato	0	
MOLFETTA	DI CHIO	SONIA	2	1	Impiegato	0	SM
FIUME VENETO	ARGENTON	MARIALISA	3	1	Impiegato	0	
FIUME VENETO	LO PRESTI	PALMA	5	1	Impiegato	0	SM
FIUME VENETO	LORETTU	FRANCESCA	2	1	Impiegato	0	
MISTERBIANCO - PROFUMIA	GRASSO	GIOVANNI	4	1	Impiegato	0	
MISTERBIANCO - PROFUMIA	SAVOCA	STEFANIA	3	1	Impiegato	0	
MISTERBIANCO - PROFUMIA	LI GRESTI	LUCIA	3	1	Impiegato	0	
PALERMO VIA LA MARMORA	CUSIMANO	SERENA	4	1	Impiegato	0	
PALERMO VIA LA MARMORA	PENNINO	DANIELA	3	1	Impiegato	0	SM
PALERMO VIA LA MARMORA	SCOMA	PROVVIDENZA	3	1	Impiegato	0	
CATANIA CORSO ITALIA	PERTICONE	GABRIELLA	4	1	Impiegato	0	
CATANIA CORSO ITALIA	SCIACCA	GIOVANNI	3	1	Impiegato	0	
CATANIA CORSO ITALIA	TACCOGNA	SILVIA	3	1	Impiegato	0	
CATANIA VIA D'ANNUNZIO	BARBARIA	ANNA LISA MARIA	4	1	Impiegato	0	
CATANIA VIA D'ANNUNZIO	LONGO	LUCIANA	3	1	Impiegato	0	
CATANIA VIA D'ANNUNZIO	MUSUMECI	SEBASTIANA	3	1	Impiegato	0	SM
SAN G. LA PUNTA - LE ZIGARE	CUOMO	AGNESE	2	1	Impiegato	0	
SAN G. LA PUNTA - LE ZIGARE	RAMPULLA	SONIA	2	1	Impiegato	0	
SAN G. LA PUNTA - LE ZIGARE	ROCCASALVO	GIOVANNA	3	1	Impiegato	0	
SAN G. LA PUNTA - LE ZIGARE	SANGUEDOLCE	ADELAIDE ANTONE	3	1	Impiegato	0	
ACIREALE - PROFUMIA	BONACCORSO	CONCETTA DOMEN	5	1	Impiegato	0	
ACIREALE - PROFUMIA	CRISPINO	DAVIDE	5	1	Impiegato	0	
BELPASSO C.C. ETNAPOLIS	CASTRO	MARIA GRAZIA	2	1	Impiegato	0	
BELPASSO C.C. ETNAPOLIS	FAGONE	LOREDANA	2	1	Impiegato	0	
BELPASSO C.C. ETNAPOLIS	LENARI	LUIGI	2	1	Impiegato	0	

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio

Allegato

BELPASSO C.C. ETNAPOLIS	LITRICO	FRANCESCO	2	1	Impiegato	0	
BELPASSO C.C. ETNAPOLIS	MILAZZO	CONSOLAZIONE	2	1	Impiegato	0	
TREMESTIERI - PROFUMIA	AIELLO	SONIA DOMENICA	3	1	Impiegato	0	
TREMESTIERI - PROFUMIA	GIAMMELLO	GIUSEPPA	4	1	Impiegato	0	SM
TREMESTIERI - PROFUMIA	PAPPALARDO	ANNA MARIA LETIZ	3	1	Impiegato	0	
CERVIA	MONDUZZI	BARBARA	5	1	Impiegato	0	
CERVIA	ROSSI	ALESSANDRA	5	1	Impiegato	0	
GROSSETO VIA AURELIA SUPERVANT	MORUCCI	EMANUELA	4	0,70	Impiegato	0	
GROSSETO VIA AURELIA SUPERVANT	BENELLI	PATRIZIA	3	0,70	Impiegato	0	
GROSSETO VIA AURELIA SUPERVANT	SANNA	TIZIANA	3	0,70	Impiegato	0	SM
COMO PIAZZA GRIMALDI	CIRILLO	ROSANNA	5	1	Impiegato	0	
COMO PIAZZA GRIMALDI	PAPA	ANTONIETTA	5	1	Impiegato	0	
ROVIGO	FENICE	STEFANIA	5	1	Impiegato	0	SM
ROVIGO	GIURIATO	CRISTIANA	5	1	Impiegato	0	
MILANO PIAZZA DEGLI ANGELI	CORIGLIANO	RAFFAELLA	5	1	Impiegato	0	SM
MILANO PIAZZA DEGLI ANGELI	MASCELLARO	CLAUDIO	5	1	Impiegato	0	
RHO	BALTATESCU	LUCIA	5	1	Impiegato	0	
RHO	PIPPERI	VALENTINA	5	1	Impiegato	0	
ROMA C.C. COLOMBO	NOBILE	RAFFAELLA	4	1	Impiegato	0	
ROMA C.C. COLOMBO	BALAN	IULIA DANIELA	3	1	Impiegato		
ROMA C.C. COLOMBO	CECCHETTI	IOLANDA	3	1	Impiegato	0	
VARESE	CIGLIA	SONIA	5	1	Impiegato	0	
VARESE	DEL SIGNORE	SILVIA	5	1	Impiegato	0	
TREVISO C.SO DEL POPOLO	BACCHION	ELENA	3,5	1	Impiegato	0	
TREVISO C.SO DEL POPOLO	BALESTRA	MARIA	3,5	1	Impiegato	0	
TREVISO C.SO DEL POPOLO	MILANESE	TATIANA	3	1	Impiegato	0	
TREVISO FILIPPINI	MESTRINER	MONICA	2	0,60	Impiegato	0	
TREVISO FILIPPINI	TRENTIN	FRANCESCA	3	1	Impiegato	0	SM
TREVISO FILIPPINI	VELO	TERESA	5	1	Impiegato	0	
PREGANZIOL	BERTO	SANDRA	2	0,50	Impiegato	0	
PREGANZIOL	LORENZON	LORENZA	4	1	Impiegato	0	SM
PREGANZIOL	STECCA	LUCIANA	4	1	Impiegato	0	
ALASSIO	DAPPIANO	FRANCA	5	1	Impiegato	0	SM
ALASSIO	PRATO	VALENTINA	5	1	Impiegato	0	
ROMA VIA NAZIONALE	CATEREVA	LILIA	2	0,60	Impiegato	0	
ROMA VIA NAZIONALE	DI LONARDO	ROSALIA	3	1	Impiegato	0	SM
ROMA VIA NAZIONALE	TOZZI	GIULIA	5	1	Impiegato	0	
RODENGO SAIANO	BUCHI	ANCA MADALINA	5	1	Impiegato	0	
RODENGO SAIANO	CORNACCHIA	PIERA VITTORIA	5	1	Impiegato	0	SM
VALMONTONE OUTLET	FRESCO	SILVIA	5	1	Impiegato	0	SM
VALMONTONE OUTLET	MAGRINI	MANUELA	5	1	Impiegato	0	
LEGNAGO	CIOETTO	SERENA	5	1	Impiegato	0	SM
LEGNAGO	MORO	ELEONORA	5	1	Impiegato	0	
ROMA VIA OTTAVIANO	ARTIBANI	GIADA	5	1	Impiegato	0	
ROMA VIA OTTAVIANO	FANTINI SIMBOLI	ROBERTA	5	1	Impiegato	0	
VIGEVANO	MARRAS	FRANCESCA	5	1	Impiegato	0	SM
VIGEVANO	GALLESE	MARIAGRAZIA	5	1	Impiegato	0	
PINEROLO C.C. LE DUE VALLI	CAMPANILE	LUISA	5	1	Impiegato	0	SM
PINEROLO C.C. LE DUE VALLI	FOSSARI	TERESA	5	1	Impiegato	0	
SANTA MARGHERITA LIGURE	BLANGERO	SONIA	5	1	Impiegato	0	SM
SANTA MARGHERITA LIGURE	RE	ALESSANDRA	5	1	Impiegato	0	
BIELLA C.C. GLI ORSI	CORRIAS	ROBERTA	4	1	Impiegato	0	
BIELLA C.C. GLI ORSI	DE ROSSI	SABINA	3	1	Impiegato	0	

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio

Allegato

BIELLA C.C. GLI ORSI	VULLO	IRENE	3	1	Impiegato	0	
PRATO LOCALITA' SAN GIUSTO	CAMPUGIANI	TIZIANA	5	1	Impiegato	0	SM
PRATO LOCALITA' SAN GIUSTO	MANZI	GIORGIA	5	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. FORUM	CUCUZZA	CLAUDIA	5	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. FORUM	MESSINA	CLAUDIA	5	1	Impiegato	0	
CATANIA C.C. BICOCCA	BINO	ALESSIO	4	1	Impiegato	0	
CATANIA C.C. BICOCCA	GUZZARDI	ANDREA GIOVANNI	4	1	Impiegato	0	
CATANIA C.C. BICOCCA	SQUILLACI	SANTINA	2	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. CARINI	GIAMPORCARO	SIMONA	2	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. CARINI	MUNNA	DANIELA	3	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. CARINI	ROMEO	CARMELA	2	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. CARINI	UCCELLO	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	
VADO LIGURE C.C. LE TERRAZZE	BARRECA	VANESSA	5	1	Impiegato	0	
VADO LIGURE C.C. LE TERRAZZE	BONFIGLIO	VALENTINA	5	1	Impiegato	0	SM
CORTI DI BELLINZAGO	MARSALA	VALENTINA	5	1	Impiegato	0	
CORTI DI BELLINZAGO	TUFANO	PASQUALINA	5	1	Impiegato	0	
PALERMO C.C. LA TORRE	CALABRIA	ROSARIA	5	1	Impiegato	0	SM
PALERMO C.C. LA TORRE	LA ROSA	LUCIANA	5	1	Impiegato	0	
GROSSETO AURELIA ANTICA	AGOSTINI	VALENTINA	3	1	Impiegato	0	SM
GROSSETO AURELIA ANTICA	BIANCHINI	BARBARA	2	0,70	Impiegato	0	
GROSSETO AURELIA ANTICA	NESI	SIMONETTA	5	1	Impiegato	0	
UDINE TORREANO DI MARTIGNACCO	ADAMI	ELENA	5	1	Impiegato	0	
UDINE TORREANO DI MARTIGNACCO	FRANCO	FAUSTA	5	1	Impiegato	0	SM
VENTURINA VIA DELL'AGRICOLTURA	GIOMI	SIMONA	5	1	Impiegato	0	SM
VENTURINA VIA DELL'AGRICOLTURA	DI NISIO	ILARIA	5	0,50	Impiegato	0	
SACILE C.C. I SALICI	MICHIELIN	FRANCESCA	5	1	Impiegato	0	
SACILE C.C. I SALICI	REBECCA	ENRICA	5	1	Impiegato	0	
SASSARI	BARBIERI	FRANCESCA	5	1	Impiegato	0	SM
SASSARI	PILO	SIMONA	5	1	Impiegato		
BOLOGNA LAME	CENERI	STEFANIA	3	1	Impiegato		
BOLOGNA LAME	COLLINA	BARBARA	3	1	Impiegato		
BOLOGNA LAME	MARSALA	MARIKA	4	1	Impiegato		

NOTE: SEVERINI MONICA E DI NISIO ILARIA, PT 0,50% SONO INSERITE PERCHE' NON VI E' ALTRO PERSONALE DA SELEZIONARE

Legenda: SM (Store Manager) ovvero Responsabile di negozio